

**АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА СВОБОДНОГО АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

П Р И К А З

17.02.2023

№ 116

г. Свободный

Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации мер, направленных на создание условий для получения качественного образования в школах с низкими образовательными результатами

В соответствии с Приказом Министерства образования и науки Амурской области от 31.01.2023 №80 «Об утверждении перечня школ с низкими образовательными результатами, школ, демонстрирующих необъективные результаты ВПР»

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по реализации мер, направленных на создание условий для получения качественного образования в школах с низкими образовательными результатами (далее ШНОР) (Приложение).

2. Назначить муниципальным координатором за реализацию плана мероприятий «дорожной карты» С.В. Мирошниченко, консультанта Управления образования.

3. Мирошниченко С.В.:


- довести информацию до сведения всех заинтересованных лиц, разместить план мероприятий на сайте Управления образования;

- обеспечить выполнение плана мероприятий («дорожной карты») по повышению качества образования ШНОР.

4. Директору МОАУ СОШ № 6 г. Свободного (Н.И. Зеленкова), директору МОАУ СОШ №11 г. Свободного (М.С. Киреева), Директору МОАУ СОШ №192 г. Свободного (О.В. Серженко) обеспечить выполнение пунктов плана мероприятий («дорожной карты») по повышению качества образования ШНОР в части касающейся.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Управления



В.В. Булыгин

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)
по реализации мер, направленных на создание условий для получения качественного образования в школах с
низкими образовательными результатами на 2023-2024 гг.**

№ п/п	Мероприятие	Задача	Адресность мероприятия	Период (срок реализации)	Ответственные	Ожидаемые результаты
1	Проведение анализа факторов, являющихся причинами низких образовательных результатов обучающихся	Адресный сбор данных об отдельных дефицитах общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (далее - ШНОР)	Муниципальный координатор, администрации ОО	Март-апрель 2023	Мирошниченко С.В. Руководители ОО	Разработка методических рекомендаций для ШНОР по принятию управленческих мер, направленных на компенсацию ресурсных и компетентностных дефицитов
2	Проведение обучающих семинаров с управленческими командами ШНОР «Искусство управления. Планирование и постановка задач»	Обучение навыкам планирования, постановки задач и делегирования полномочий подчиненным при разработке и реализации школьных управленческих проектов	Администрации МОАУ СОШ №6 г. Свободного, МОАУ СОШ №11 г. Свободного, МОАУ СОШ №192 г. Свободного	август сентябрь 2023	Мирошниченко С.В., руководители ОО	Выявление профессиональных затруднений руководства школ, анализ их причин, планирование устранения профессиональных дефицитов

3	Проведение практико ориентированных рабочих совещаний с управленческими командами ШНОР	Обучение на практике приемам аналитической деятельности, планирования	Администрации МОАУ СОШ №6 г. Свободного, МОАУ СОШ №11 г. Свободного, МОАУ СОШ №192 г. Свободного	Сентябрь 2023	Мирошниченко С.В., руководители ОО	Формирование оптимальных управленческих стратегий по разработке и реализации школьных управленческих проектов
4	Разработка примерной муниципальной модульной программы адресной поддержки школ, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (далее - ШНОР)	Формирование в муниципальной системе образования новых управленческих практик	Муниципальный координатор	До 30.09.2023	Мирошниченко С.В.	Создание муниципальных управленческих проектов с учетом адресного подхода в организации работы по переводу ШНОР в эффективный режим функционирования
5	Экспертиза муниципальных управленческих проектов	Оценка соответствия муниципального управленческого проекта целевым установкам Проекта и выработка персональных рекомендаций	Муниципальный координатор, администрации ОО	До 30.10.2023	Мирошниченко С.В.	Реализация конкретных мер поддержки ШНОР
6	Проведение выездных методических дней	Оказание адресной методической, консультативной помощи руководителям муниципального и школьного уровней управления образованием	Муниципальный координатор, городские методические службы, педагогические работники	ежемесячно	Мирошниченко С.В., руководители ОО, руководители ГМО	Обмен опытом, формирования сетевой инфраструктуры по взаимодействию ШНОР друг с другом и со школами, показывающими высокие результаты

7	Повышение квалификации управленческих команд ШНОР в вопросах проведения анализа деятельности образовательной организации и принятия на его основе эффективных управленческих решений	Повышение компетентности администрации школ по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся	Администрации ОО	ноябрь-декабрь 2023	Мирошниченко С.В.	Формирование организационно-методического ресурса через развитие сетевого Договорного взаимодействия между ПК ПРО, ПРО других регионов, муниципальными методическими службами, иными организациями
8	Создание и функционирование информационно-методического раздела «Система работы со ШНОР» на официальных сайтах УО и ОО	Наполнение раздела методическими материалами, инструктивными письмами, приказами о работе со ШНОР, сведениями о федеральном проекте, аналитическими материалами	Муниципальный координатор администрации ОО, муниципальные методические службы, педагогические работники	сентябрь 2023, далее - регулярно	Мирошниченко С.В., Руководители ОО	Наличие востребованного информационно-методического ресурса в рамках реализации Проекта
9	Контроль внедрения в практику работы администрации ШНОР и МОУО автоматизированной оценки качества образования, процессов отчетности посредством использования модуля	Контроль динамики проблемных компонентов для своевременного реагирования на отклонения от заданных параметров	Муниципальный координатор, администрации ОО, городские методические службы	В течение 2023-2024 учебного года	Мирошниченко С.В.	Планирование управленческих действий по повышению качества образования в образовательных организациях и муниципалитете

	автоматизированной информационной системы «Сетевой город. Образование»					
10	Формирование пакета инструктивных и методических материалов по организации работы со ШНОР на муниципальном и школьном уровнях	Разработка методических материалов, инструктивных писем по улучшению качества образования	Муниципальный координатор, администрации ОО, муниципальные методические службы	В течение 2023-2024 учебного года	Мирошниченко С.В., Руководители ОО	Пополнение банка методических практико-ориентированных материалов
11	Организация профессиональных сообществ администраций, педагогов на муниципальном, краевом уровнях по вопросам перевода ШНОР в эффективный режим функционирования	Повышение профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников	Муниципальный координатор, администрации ОО, педагогические работники	В течение 2023-2024 учебного года	Мирошниченко С.В.	Формирование межмуниципальных образовательных округов
12	Мониторинг эффективности управленческих решений администраций ШНОР по повышению качества образовательной деятельности	Оценка результативности системы мер, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся ШНОР	Муниципальный координатор, администрации ОО	июнь 2024	Мирошниченко С.В.	Корректировка инструментария для мониторинга результативности реализации муниципальных и школьных управленческих проектов
13	Выявление и тиражирование лучших практик по переводу общеобразовательных	Анализ практик ОО по переходу в эффективный режим функционирования	Муниципальный координатор, администрации ОО	Июнь - август 2024	Мирошниченко С.В.	Размещение на информационных ресурсах опыта ОО, результативно

	организаций эффективный режим функционирования					работающих по данному направлению
14	Проведение рабочих совещаний со специалистами МОУ О, администрацией ШНОР с целью обсуждения вопросов эффективности реализации муниципальных и школьных управленческих проектов	Выявление положительного опыта, корректировка направлений работы со ШНОР	Муниципальный координатор, администрации ОО	январь август 2024	Мирошниченко С.В.	Разработка «дорожной карты» на следующий учебный год